* Strictly Confidential

서유럽 Smart City & 도시 재생 우수 사례 연수





- 연수지역: 영국/ 프랑스
- 연수기간: 5박 7일

Copyright © 2019 by GBC ALL RIGHTS RESERVED

No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted in any form or by any means — electronic, mechanical, photocopying, recording, or otherwise — without the permission of GBC.
This document provides an outline of a presentation and is incomplete without the accompanying oral commentary and discussion.

지비산업정보원
Global Business Consulting

목 차

1. 연수의 취지 및 주요 내용
2. 연수 성과 극대화를 위한 전략적 설정
3. 연수 진행 FLOW
4. 연수 주요 일정
5. 방문 예정 기관 프로필

1. 연수의 취지 및 주요 내용

- 친환경, 문화, 스마트시티 등의 도시재생으로 새로운 ICT 복합 도시 기능으로 재탄생 하는 유럽 우수 도시들이 도심 경쟁력의 새로운 성장동력으로 두각을 나타내고 있다.

- 우리 지역의 새로운 도시재생 사업의 방향을 유럽 선진 Smart City & S 도심재생의 실제 현장에서 체험, 습득을 통해 우리 지역의 Smart city의 방향과 대안에 일조 하고자 본 연수 참가를 앙청드립니다.



연수 내용

Smart City 우수사례	• ICT융복합, 에너지, 교통 등의 연계한 Smart City 사업의 효율성 • 지역과 주거, 문화, 상업이 상호 상생하는 SOLUTION
도시 재생 콘텐쯔	• 지역특징에 맞는 Smart City 와 문화 서비스 콘텐츠의 다양화 • 주민의 삶의 질개선과 도시 활력재고를 위한 도시재생 우수사례
지속가능 성장을 위한 지역 대안 모색	• 우리지역, 우리실정에 맞는 도심 개발을 위한 Insight 확보 • 우리 지역의 성장 방향성과 독자적 지역 특화 방향 제시

GB 지비산업정보원 Global Business Consulting

2. 연수 성과 극대화를 위한 전략적 설정

- GBC가 추진하는 해외연수 3대 핵심성공요인을 Key Question으로 설정, 전 일정 연수기간 동안 일관성을 담보하여 참가자분이 명확한 성과를 얻을 수 있는 연수가 되고자 합니다.

World Class Company

1. 편의성이 우수한 지역
2. 콘텐츠가 우수한 지역
3. 차별적 경쟁력이 우수한 지역

WCC의 핵심성공요인 및 이에 따른 Key Question

1 **효율성 확보**
- 글로벌 모델로 경쟁력 차별화 운영

1st Question
앞서가는 독보적 환경과 서비스로 효율적 Smart City 구축 방안은?

2 **다양성 분야**
- 문화, 환경, 에너지 뛰어난 사례

2nd Question
다양한 콘텐츠 찾아오는 도심재생을 대한 지속으로 하는 시스템?

3 **차별적 경쟁력**
- 차별적인 노하우로 지역 특화 산업화

3rd Question
차별적 특성화로 지역 특화구역 위한 극복방안은?

GB 지비산업정보원 Global Business Consulting

3. 연수 진행 FLOW

- 본 연수 시 기관 방문은 ① 실무자 개요 설명 → ② 주제 설명 → ③ 관련 현장 견학 → ④ Q&A 및 자유토론 등 총 4단계의 체계적인 일정으로 진행됩니다.

체계적인 벤치마킹 Flow

총 2-3 시간 소요 예상 (이동시간 포함)

300분	1 기관 개요 설명	▪ 해당 기관의 개요, 현황에 대한 설명
40분	2 주제 설명	▪ 연수 테마 관련 부서 실무 담당자의 사전에 요청한 질문서 내용에 대한 발표 ▪ 현지 통역사를 통한 원활한 커뮤니케이션
50분	3 관련 시설 견학	▪ 현지 실무 담당자의 인솔 하에 현지 방문현장의 다양한 시설 등을 견학 벤치마킹
30분	4 Q&A 및 상호 질문	▪ 발표 내용에 대한 자유로운 질의응답 시간 ▪ 우리의 실상과 비교하며 자유 토론

GB 지비산업정보원 Global Business Consulting

4-1. 연수 주요 일정 (영국/프랑스 5박7일)

날 짜	지역	교통편	시간	세 부 사 항
제1일차 (일)	인천 런던	항공 전용버스	AM PM	▣ **출국 : 인천→런던** ▣ 도착후 & 연수 간담회
제2일차 (월)	런던	전용차량	AM PM	▣ **공식방문 1) NINE ELMS ON THE SOUTH BANK** - 런던의 낙후된 지역을 복합 상업타운의 스마트 시티 - 주거 중심 복합 재개발, 지역활성화의 성공적인 재생 사례 ▣ **현장 견학 2) : St Paul's Way Transformation Project** - 부심지역의 낙후지역을 지역주민과 함께 하는 문화 도시 - 쇼핑과 문화공간을 연결하여 지역명소로 재 탄생. ▣ **인프라 탐방:** 대영 박물관/ 버킹검 궁전 등 ▣ 석식 & 연수 디브리핑
제3일차 (화)	런던 파리	전용차량 고속철도 전용차량	AM PN	▣ **공식방문 2) Silicon Roundabout** - 버려진 창고와 오래된 공장의 슬럼가를 ICT 스마트 시티 - 하이테크 창업클러스터로 젊음의 거리로 재탄생 ▣ **현장 견학 3) Roman Road Trust** - 지역사회가 협력하여 도심재생에 성공한 대표적인 사례 - 지역의 전통과 문화를 살리고 활용하여 재개발에 성공. ▣ **인프라 탐방: 트라팔가 광장/국회 의사당** ▣ **이동 : 런던→파리 (유로스타: 2시간16분)** ▣ 이동 & 석식 & 연수 디브리핑

GB 지비산업정보원 Global Business Consulting

4-2. 연수 주요 일정 (영국/프랑스 5박7일)

날 짜	지역	교통편	시간	세 부 사 항
제4일차 (수)	파리	전용차량	AM PM	▣ **공식방문 3) 파리 STATION F** - 낙후 공간을 커뮤니티형 창업과 문화 공간 - 다양한 조형물을 배치하여 문화와 복합공간으로 재창조 ▣ **현장 견학 4) Le viaduc des Arts** - 방치된 터널 및 교가교를 아트갤러리의 ICT 융복합 - 참여할 수 있는 여러 문화 활동으로 지역명소로 탄생 ▣ **인프라 탐방:** 개선문/ 샹제리제 거리/ 에펠탑 ▣ 석식 & 연수 디브리핑
제5일차 (목)	파리	전용차량	AM PM	▣ **공식방문 4) Halle Pajol** - 낙후된 공간을 문화, 숙박 공간 등으로 재건축한 CITY - 지역 주민들이 합심하여 친환경 건축물로 리모델링한 명소 ▣ **현장 견학 5) Le Grands Voisins** - 오래된 병원 건물을 활용하여 복합문화 공간 - 작품을 만들고 전시할 수 있는 공간 제공으로 지역 활성화 ▣ **인프라 탐방**: 파리의 중심인 시떼섬과 노틀담 대성당 ▣ 석식 & 연수 디브리핑
제6일차 (금)	파리	전용차량 대한항공	AM PM	▣ **현장 견학 6) Le Centquatre** - 장례식 건물을 새로운 문화공간으로 재생한 사례 - 리모델링 공연장과 전시공간으로 활용하여 지역명소로 탄생 ▣ **인프라 탐방:** 몽마르뜨 언덕/성심 성당/떼르뜨르 광장 등 ▣ 귀국 : 파리→인천
제7일차 (토)	인천		PM	▣ 인천 국제공항

※ 시간은 모두 현지시간이며 상기 일정 및 방문대상 기업은 현지사정에 의해 변동 가능

GB 지비산업정보원 Global Business Consulting

NINE ELMS ON THE SOUTH BANK

기 관 개 요

- 설립: 2012년 (프로젝트)
- 홈페이지: https://nineelmslondon.com
- 연락처: +44 20 8871 7693



주 요 특 징

- 1980년대까지 낙후된 도심 공장을 낙후된 기존 도시에 새로운 기능을 도입해 도시를 다시 부흥, 도시재생의 대표적인 성공 모델로 꼽히는 곳.
- 산업 유휴부지의 대규모 복합 개발을 통한 지역균형개발 및 일자리 창출(227 헥타르 / 6.5m 2ft. 상업공간 / 80개의 새로운 커뮤니티 및 레저 시설)로 런던의 명소로 성장하였다.
- 2020년까지 북부 구간 확장 프로젝트를 진행 중이며, 완료 시에는 웨스트 엔드(West End) 지역까지 15분 이내에 이동이 가능하게 되어 교통 연결 상태가 개선 및 편리해짐.
- 특히 9 Elms은 독특한 건축물 및 템즈 강 (Thames River)의 장엄한 전경으로 유명하여 많은 관광객들이 방문하고 있음.



연수 Point

- 런던의 대표적 도시 재생의 성공모델 사례
- 산업유휴 부지의 복합개발로 런던의 명소로 자리잡기까지

GB 지비산업정보원 Global Business Consulting

Silicon Roundabout

기 관 개 요

- 설립: 2010년 (프로젝트)
- 홈페이지: https://www.siliconroundabout.org.uk
- 주소: Shoreditch Grind, Exit 4 of Old Street Station
- 연락처: +44 7904 1541440

주 요 특 징

- 2010년까지만 해도 런던 동부의 낙후지역이던 쇼디치(Shoreditch)와 올드 스트리트(Old Street) 지역에 버려진 창고와 오래된 공장이 즐비한 슬럼가를 ICT 강화를 목적으로 '테크시티 프로젝트'를 선포하여 발전시킨 도심재생의 성공적 프로젝트
- 테크시티가 구축되자마자 대규모 자본이 빠르게 흘러들기 시작했으며 첨단 기술을 가진 기업들과 창업가들이 입주하여 런던의 가장 활력 있는 지역으로 변모
- 최근에는 하이테크 기업들을 중심으로 창업클러스터 육성책을 추진하며 급속히 발전.
- 다양한 대학교와 수많은 펍이 더해지면서 테크시티만의 자유롭고 창의적인 분위기를 완성하여 젊음의 거리도로 유명하다.

연수 Point

- 낙후지역의 창조적 재개발로 성공사례 & 주민 참여
- 하이테크 중심의 가장 활력 있는 거리 조성 사례





GB 지비산업정보원 Global Business Consulting

5-3. 방문 예정 기관 프로필(프랑스)

STATION F

기 관 개 요

- 설립: 2017년
- 홈페이지: https://stationf.co
- 주소: 55 boulevard Vincent Auriol 75013 Paris France
- 연락처: +33 8 11 11 55 55







주 요 특 징

- 낙후 지역의 도시 재생 및 재개발 사업과 연계하여 커뮤니티형 창업과 문화 공간으로 조성 사례.
- 1929년에 지어졌던 철도 기지를 재개발하여 파리 13구에 있는 세계 최대 규모의 스타트업 지원센터로 대학과 협업할 수 있는 공간으로 파리 경쟁력의 원천이 되고 있음
- 차로 10분쯤 떨어진 지역에서 아파트를 짓고 있어 2019년 하반기에 창업자 600명 에게 방을 임대하고 있음
- 예술과 문화의 도시 파리에 자리한 건물답게 건물 외벽은 안이 들여다보이는 유리창으로 채워 탁 트이고 세련된 느낌을 강조했으며 건물 안에도 미국 현대미술가들의 다양한 조형물을 배치하여 문화와 복합공간으로 재창조

연수 Point

- 파리 최고의 재개발 사업과 연계된 지역 개발 사례
- 다양한 조형물로 문화와 복합공간으로 재창조 한 사례

GB 지비산업정보원 Global Business Consulting

La Halle Pajol

기 관 개 요

- 설립: 2005년(프로젝트)
- 홈페이지: http://www.jourda-architectes.com/projet.php?code=pajol
- 주소: 20 Espl. Nathalie Sarraute, 75018 Paris
- 연락처: +33 6 09 71 73 04



주 요 특 징

- 국영철도 화물역과 세관 등으로 쓰여지던 건물을 지역 주민들이 합심하여 친환경 건축물로 리모델링하여 Plus zero energy building(+ZEB)의 대표적 사례
- 오래된 창고에는 정원 및 태양 광 패널을 갖추고 있으며 이외에도 레스토랑, 도서관, 베이커리 등 다양한 생활 공간을 갖추고 있음.
- 태양광, 태양열, 지열 발전설비, 난방비 절감을 위한 삼중창 및 이중환기장치 설치, 옥상 빗물저장고 활용 등 건물에너지효율을 높임.
- 지붕에서 수집된 빗물은 수중 정원과 식재 지역으로 보급되며 지피식물, 양치식물, 관목, 잔디, 넝쿨식물 등은 광대한 산업 구조에 숲을 이루는 독특한 환경과 분위기를 형성하여 파리의 명소로 유명해짐



연수 Point

- 지역주민들과 합심하여 건축물 리모델링 성공사례
- 친환경, 에너지 절감형 건축물 재탄생의 과정

GB 지비산업정보원 Global Business Consulting

5-5. 현장 견학 프로필(영국)

Barking Town Centre




주 요 특 징

- 2012년 지역의 빈 공간을 활용한 Barking Bathhouse와 새로운 레저 센터 건물의 재개발한 사례
- 파리의 대표적 버킹 중심가 재생지구 프로젝트로 새로운 공공장소, 디자인 및 다양한 축제 구성에 적극 투자하였다.
- 축제와 문화 공간이 결합되면서 현지인 뿐만 아니라 관광객들이 방문 해야 할 가치 있는 곳으로 떠올랐으며 장기적으로 도시의 변화를 위한 대표적 개발 지역

St Paul's Way Transformation Project




주 요 특 징

- 런던의 낙후지역인 타워햄릿지역 중 지역사회 중심으로 재개발에 성공한 케이스
- 가장 박탈 된 지역에서 로얄 부두, 캐닝 타운, 카나리 워프, 포플러, 스트랫 퍼드 시티, 웨스트 필드 쇼핑 센터 로 탈바꿈하여 지역명소로 바뀌었다.
- 해당 지구의 역사, 문화를 끌어 올려 지역사회를 중심으로 재생 프로젝트 진행하였다. 주택단지, 초등학교, 레저시설 등이 서로 상상하고 있는 사례

GB 지비산업정보원 Global Business Consulting

5-7. 현장 견학 프로필(프랑스)

Le viaduc des Arts





주 요 특 징

- 오래된 철도길과 터널을 민간과 협력하여 문화공간으로 재생한 프로젝트
- 12구의 열차라인과 64개의 방치된 둥근 천장을 문화갤러리로 재생하여 문화지역으로 재생하였다.
- 1994년 첫 갤러리가 오픈 된 이후로 현재는 육교 사이 아치공간마다 여러 디자이너들의 갤러리, 카페, 레스토랑 등 버려진 육교 공간이 다양하게 활용되고 있다.

Le Grands Voisins





주 요 특 징

- 버려져 있던 오래된 병원건물과 지역을 문화활동 공간으로 재생한 프로젝트
- 예술가들에게는 작품을 만들고 전시할 수 있는 공간을 제공하여 파리 시민들과 관광객들에게 프랑스의 교육, 문화, 스포츠 등의 문화를 체험할 수 있는 환경을 제공.
- 파리 시민들이 참여할 수 있는 여러 문화 활동으로 지역명소로 탈바꿈

GB 지비산업정보원 Global Business Consulting

5-8. 현장 견학 프로필(프랑스)

Promenade plantee




주 요 특 징

- 방치되고 노후된 철도선로를 산책로 및 공원으로 재생한 프로제트
- 버려져 있던 선로를 1980년대부터 개발하기 시작하여 선로를 철거하고 산책로 및 공원으로 조성하기 시작하였다.
- 1989년 모든 선로와 선로를 잇는 71개의 육교를 개조하여 공원과 산책로로 개발하여 현재는 많은 프랑스 시민들의 휴식처가 되어주고 있다.

Le Centquatre




주 요 특 징

- 장례식장 및 도시 혐오시설을 공연장과 전시장으로 재생한 프로젝트
- 1874년 장례식 건물로 사용되던 건물의 폐쇄로 도시 재생프로젝트의 일환으로 건물 등을 재활용하여 성공.
- 리모델링 후 200석, 400석 규모의 공연장과 전시공간으로 탈바꿈되었고, 아티스트를 위한 스튜디오도 마련 되어있어, 일반인들이 작품의 제작과정을 볼 수 있게 만들어 성공

GB 지비산업정보원 Global Business Consulting

연수 문의 & 상담

GBC 연수프로그램은 차별화되고 전문적인 프로세스를 거쳐 진행 운영됩니다.



♣ 전화 문의

희망하는 연수의 내용을 연락해주시면 상담 후,
1~3일안에 일정과 견적서를 송부 드립니다.

TEL : 02-867-4840 FAX : 02-867-4841

H.P : 010-3869-7347

♣ E-Mail 문의

희망하는 연수의 내용을 메일로 보내주시면 확인 후,
1~3일안에 일정과 견적을 성부 드립니다.

kmkgmg@hanmaile.net

연수 담당자

총 괄	김민기
차 장	문선욱
연 구 원	박은비

사람이 핵심이다!!





본 연수를 계기로 저희 지비산업정보원㈜ 핵심역량이

귀사의 인재육성과 경쟁력강화에 도움을 드릴 수 있는 기회를 갖게 되길 바랍니다.

지비산업정보원
Global Business Consulting

서울시 금천구 가산디지털 2로 98 IT캐슬 1동 609-3
TEL: 02-867-4840 FAX: 02-867-4841
URL: www.esrb.co.kr E-mail: kmkgmg@hanmail.net

※ 본 내용은 지비산업정보원의 동의 없이 활용할 수 없습니다.

지비산업정보원 Global Business Consulting